

DESTINO DE LOS RECURSOS FEDERALES QUE RECIBEN LAS UNIVERSIDADES TECNOLÓGICAS Y POLITÉCNICAS.

En términos del artículo 36, fracción I del Decreto de Presupuesto de Egresos de la Federación para el Ejercicio Fiscal 2021.

Programas y cumplimiento de metas.

La información presentada es acumulada al periodo que se reporta.

Enero- Diciembre 2021.

Fracción I

DIRECCIÓN GENERAL DE UNIVERSIDADES TECNOLÓGICAS Y POLITÉCNICAS	Programa PEF/2021	RECURSOS	PRIMER TRIMESTRE DEL 2021			SEGUNDO TRIMESTRE DEL 2021			TERCER TRIMESTRE 2021			CUARTO TRIMESTRE DEL 2021		
			DOCENCIA Y PERTINENCIA EDUCATIVA/INNOVACION, INVESTIGACION/VINCULACION, DIFUSION /GESTION INSTITUCIONAL			LOS PROGRAMAS A LOS QUE SE DESTINEN LOS RECURSOS FEDERALES (MILES DE PESOS)			LOS PROGRAMAS A LOS QUE SE DESTINEN LOS RECURSOS FEDERALES (MILES DE PESOS)			LOS PROGRAMAS A LOS QUE SE DESTINEN LOS RECURSOS FEDERALES (MILES DE PESOS)		
			Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre
UNIVERSIDAD POLITÉCNICA DE VICTORIA	SUBSIDIOS FEDERALES PARA ORGANISMOS DESCENTRALIZADOS ESTATALES U006	Acumulado	0.00	2,728,244.00	5,456,488.00	8,184,732.00	10,912,976.00	13,641,220.00	13,641,220.00	13,641,220.00	13,641,220.00	13,641,220.00	13,641,220.00	13,641,220.00
		Mensual	0.00	2,728,244.00	2,728,244.00	2,728,244.00	2,728,244.00	2,728,244.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
SUMA DEL MES			0.00	2,728,244.00	2,728,244.00	2,728,244.00	2,728,244.00	2,728,244.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
SUMAS ACUMULADAS			0.00	2,728,244.00	5,456,488.00	8,184,732.00	10,912,976.00	13,641,220.00	13,641,220.00	13,641,220.00	13,641,220.00	13,641,220.00	13,641,220.00	13,641,220.00
ACUMULADO DEL TRIMESTRE					5,456,488.00			8,184,732.00			0.00		0.00	

M.A. ABRIL ALEJANDRA RAMIREZ ERAZO
ENCARGADA DEL DESPACHO DE LA RECTORIA

DIRECTOR DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS



DESTINO DE LOS RECURSOS FEDERALES QUE RECIBEN LAS UNIVERSIDADES TECNOLÓGICAS Y POLITÉCNICAS

En términos del artículo 36, fracción II, del Decreto de Presupuesto de Egresos de la Federación para el Ejercicio Fiscal 2021.

El costo de nómina del personal directivo, administrativo, técnico y manual (ATM) y docente, identificando las distintas categorías y los tabuladores de remuneraciones por puesto, responsabilidad laboral y su lugar de ubicación.

Cifras acumuladas desde enero al periodo que se reporta (PESOS).

Abril-Junio 2021

Fracción II

Estructura de la Plantilla

UNIVERSIDAD POLITÉCNICA DE VICTORIA	Categoría	Tipo de personal	Costo unitario bruto (pesos)			Número de plazas			Responsabilidad laboral	Ubicación	Costo total de la plantilla (Pesos)			
			Abril	Mayo	Junio	Abril	Mayo	Junio			Abril	Mayo	Junio	Acumulado Enero-Junio
	ENCARGADA DEL DESPACHO DE LA RECTORIA	NO DOCENTE	70,000.00	70,000.00	70,000.00	1	1	1	DIRECTIVO		70,000.00	70,000.00	70,000.00	420,000.00
	DIRECTOR DE VINCULACION	NO DOCENTE	31,375.18	31,375.18	31,375.18	1	1	1	DIRECTIVO		31,375.18	31,375.18	31,375.18	188,251.08
	TITULAR DEL PROGRAMA ACADÉMICO DE LICENCIATURA Y GESTIÓN DE	NO DOCENTE	31,375.18	31,375.18	31,375.18	1	1	1	DIRECTIVO		31,375.18	31,375.18	31,375.18	188,251.08
	TITULAR DEL PROGRAMA ACADÉMICO IM	NO DOCENTE	31,375.18	31,375.18	31,375.18	1	1	1	DIRECTIVO		31,375.18	31,375.18	31,375.18	188,251.08
	TITULAR DEL PROGRAMA ACADÉMICO ITM	NO DOCENTE	18,000.00	18,000.00	18,000.00	1	1	1	DIRECTIVO		18,000.00	18,000.00	18,000.00	108,000.00
	TITULAR DEL PROGRAMA ACADÉMICO ISA	NO DOCENTE	18,000.00	18,000.00	18,000.00	1	1	1	DIRECTIVO		18,000.00	18,000.00	18,000.00	108,000.00
	DIRECTOR DE EXTENSIÓN UNIVERSITARIA	NO DOCENTE	35,120.40	35,120.40	35,120.40	1	1	1	DIRECTIVO		35,120.40	35,120.40	35,120.40	210,722.40
	JEFE DE DEPARTAMENTO DE SERVICIOS INFORMÁTICOS	NO DOCENTE	13,636.38	13,636.38	13,636.38	1	1	1	DIRECTIVO		13,636.38	13,636.38	13,636.38	81,818.28
	JEFE DE DEPARTAMENTO DE DIFUSIÓN Y EXTENSIÓN	NO DOCENTE	13,636.38	13,636.38	13,636.38	1	1	1	DIRECTIVO		13,636.38	13,636.38	13,636.38	81,818.28
	JEFE DE DEPARTAMENTO DE TALLERES Y LABORATORIO	NO DOCENTE	13,636.38	13,636.38	13,636.38	1	1	1	DIRECTIVO		13,636.38	13,636.38	13,636.38	81,818.28
	JEFE DE DEPARTAMENTO DE VINCULACION	NO DOCENTE	13,636.38	13,636.38	13,636.38	1	1	1	DIRECTIVO		13,636.38	13,636.38	13,636.38	81,818.28
	JEFE DE DEPARTAMENTO DE SERVICIOS ESCOLARES	NO DOCENTE	13,636.38	13,636.38	13,636.38	1	1	1	DIRECTIVO		13,636.38	13,636.38	13,636.38	81,818.28
	JEFE DE DEPARTAMENTO DE RECURSOS FINANCIEROS	NO DOCENTE	0.00	18,000.00	18,000.00	0	1	1	DIRECTIVO		0.00	18,000.00	18,000.00	76,909.14
	JEFE DE DEPARTAMENTO DE PLANEACION	NO DOCENTE	0.00	13,636.38	13,636.38	0	1	1	DIRECTIVO		0.00	13,636.38	13,636.38	59,660.26
	JEFE DE DEPARTAMENTO DE RECURSOS HUMANOS	NO DOCENTE	13,636.38	13,636.38	13,636.38	1	1	1	DIRECTIVO		13,636.38	13,636.38	13,636.38	213,860.34
	PROFESOR TIEMPO COMPLETO A	DOCENTE	10,795.82	10,795.84	10,795.84	1	1	1	DOCENTE		10,795.82	10,795.84	10,795.84	100,400.74
	PROFESOR TIEMPO COMPLETO B	DOCENTE	19,216.80	19,216.80	19,216.80	3	3	3	DOCENTE		57,650.40	57,650.40	57,650.40	354,528.60
	PROFESOR TIEMPO COMPLETO D	DOCENTE	22,671.08	22,671.08	22,671.08	1	1	1	DOCENTE		22,671.08	22,671.08	22,671.08	688,906.24
UNIVERSIDAD POLITÉCNICA DE VICTORIA	PROFESOR TIEMPO COMPLETO A	DOCENTE	12,105.16	12,105.16	12,105.16	5	5	5	DOCENTE	TAMAULIPAS	60,525.80	60,525.80	60,525.80	305,739.96
	PROFESOR TIEMPO COMPLETO B	DOCENTE	15,920.50	15,920.50	15,920.50	13	13	12	DOCENTE	TAMAULIPAS	206,966.50	206,966.50	215,842.00	903,535.00
	PROFESOR TIEMPO COMPLETO B	DOCENTE	13,795.84	13,795.84	13,795.84	3	3	3	DOCENTE		41,387.52	41,387.52	66,384.00	312,753.64
	PROFESOR TIEMPO COMPLETO C	DOCENTE	22,813.00	22,813.50	22,813.50	4	4	4	DOCENTE		91,252.00	91,254.00	91,254.00	349,687.28
	PROFESOR TIEMPO COMPLETO D	DOCENTE	27,299.10	27,299.10	27,299.10	2	2	2	DOCENTE		54,598.20	54,598.20	54,598.20	237,725.80
	PROFESOR TIEMPO PARCIAL A (H/S/M)	DOCENTE	5.34	5.34	5.34	4,590	4,959	4,856	DOCENTE		24,512.60	35,471.80	25,931.04	206,419.68
	PROFESOR TIEMPO PARCIAL B (H/S/M)	DOCENTE	25.76	25.76	25.76	979	962	963	DOCENTE		25,219.04	24,781.12	24,806.88	89,255.52
	PROFESOR TIEMPO PARCIAL C (H/S/M)	DOCENTE	50.76	50.76	50.76	773	956	899	DOCENTE		39,237.48	48,526.56	45,633.24	147,845.76
	JEFE DE OFICINA DE EXTENSIÓN	ADMINISTRATIVO	4,816.16	4,816.16	4,816.16	1	1	1	ADMINISTRATIVO		4,816.16	4,816.16	4,816.16	28,896.96
	JEFE DE OFICINA DE SISTEMAS	ADMINISTRATIVO	4,816.16	4,816.16	4,816.16	1	1	1	ADMINISTRATIVO		4,816.16	4,816.16	4,816.16	28,896.96
	JEFE DE OFICINA DE SERVICIOS ESTUDIANTILES	ADMINISTRATIVO	4,816.16	4,816.16	4,816.16	1	1	1	ADMINISTRATIVO		4,816.16	4,816.16	4,816.16	28,896.96
	JEFE DE OFICINA DE SISTEMAS	ADMINISTRATIVO	4,816.16	4,816.16	4,816.16	1	1	1	ADMINISTRATIVO		4,816.16	4,816.16	4,816.16	43,345.44
	JEFE DE OFICINA DE RECURSOS HUMANOS	ADMINISTRATIVO	4,816.16	4,816.16	4,816.16	1	1	1	ADMINISTRATIVO		4,816.16	4,816.16	4,816.16	43,345.44
	JEFE DE OFICINA DE SEGUIMIENTO DE OBRA Y SERVICIOS GENERALES	ADMINISTRATIVO	4,816.16	4,816.16	4,816.16	2	2	2	ADMINISTRATIVO		9,632.32	9,632.32	9,632.32	43,345.44
	JEFE DE OFICINA DE RECURSOS FINANCIEROS	ADMINISTRATIVO	4,816.16	4,816.16	4,816.16	2	1	1	ADMINISTRATIVO		9,632.32	4,816.16	13,223.82	42,020.78
	JEFE DE OFICINA DE RECURSOS MATERIALES	ADMINISTRATIVO	4,816.16	4,816.16	4,816.16	1	1	1	ADMINISTRATIVO		4,816.16	4,816.16	4,816.16	95,569.26
ASISTENTE DE RECTORIA	ADMINISTRATIVO	4,816.16	4,816.16	4,816.16	1	1	1	ADMINISTRATIVO		4,816.16	4,816.16	4,816.16	30,234.60	
ASISTENTE DE APOYO A LA DOCENCIA A	ADMINISTRATIVO	2,080.02	2,080.02	2,080.02	13	11	10	ADMINISTRATIVO		27,040.26	22,880.22	40,438.36	125,543.08	
ASISTENTE DE APOYO A LA DOCENCIA B	ADMINISTRATIVO	2,631.02	2,631.02	2,631.02	2	2	2	ADMINISTRATIVO		5,262.04	5,262.04	5,262.04	209,299.44	
ASISTENTE ADMINISTRATIVO C	ADMINISTRATIVO	2,932.02	2,932.02	2,932.02	4	4	4	ADMINISTRATIVO		11,728.08	11,728.08	20,069.70	43,525.86	
ASISTENTE DE APOYO A LA DOCENCIA C	ADMINISTRATIVO	2,932.02	2,932.02	2,932.02	20	17	17	ADMINISTRATIVO		58,640.40	49,844.34	49,844.34	158,329.08	

SUMA DEL MES	1,107,529.20	1,141,205.70	1,196,676.78	
ACUMULADO DEL TRIMESTRE			3,445,411.68	
SUMAS ACUMULADAS AL MES DE JUNIO				6,789,044.30

Nota: manera de ejemplo, si existen plazas no contempladas, favor de agregarlas en la tabla anterior, únicamente en renglones. estructura de las columnas y fórmulas establecidas en el formato.



M.A. ABRIL ALEJANDRA RAMÍREZ ERAZO
ENCARGADA DEL DESPACHO DE LA RECTORIA

Director de Administración y Finanzas

UNIVERSIDAD POLITÉCNICA
de VICTORIA

DESTINO DE LOS RECURSOS FEDERALES QUE RECIBEN LAS UNIVERSIDADES TECNOLÓGICAS Y POLITÉCNICAS

En términos del artículo 36, fracción III, del Decreto de Presupuesto de Egresos de la Federación para el Ejercicio Fiscal 2021

Desglose del gasto corriente destinado a su operación

Cifras acumuladas desde enero al periodo que se reporta (PESOS)

Abril-Junio 2021

Fracción III

UNIVERSIDAD POLITECNICA DE VICTORIA	Gasto Corriente de Operación								
	Materiales y Suministros			Servicios Generales			Total acumulado materiales y servicios-Servicios generales		
	Abril	Mayo	Junio	Abril	Mayo	Junio	Enero-Abril	Enero-Mayo	Enero-Junio
SUBSIDIOS FEDERALES PARA ORGANISMOS DESCENTRALIZADOS ESTATALES U006	54,050.14	5,200.00	37,106.84	111,749.64	239,538.18	467,371.25	471,397.46	716,135.64	1,220,613.73
SUMA DEL MES	54,050.14	5,200.00	37,106.84	111,749.64	239,538.18	467,371.25	471,397.46	716,135.64	1,220,613.73
SUMAS ACUMULADAS	54,050.14	59,250.14	96,356.98	208,106.62	447,644.80	915,016.05	165,799.78	410,537.96	915,016.05
ACUMULADO DEL TRIMESTRE			96,356.98			818,659.07			915,016.05



M.A. ABRIL ALEJANDRA RAMIREZ ERAZO
ENCARGADA DEL DESPACHO DE LA RECTORIA

DIRECTOR DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

Nota: Favor de respetar la estructura de las columnas y fórmulas establecidas en el formato.
Los datos son acumulativos.



Nota 1:

El reporte correspondiente al primer trimestre, presenta una corrección en el concepto Materiales y Suministros del mes de febrero por un importe de \$5,200.00

DESTINO DE LOS RECURSOS FEDERALES QUE RECIBEN LAS UNIVERSIDADES TECNOLÓGICAS Y POLITÉCNICAS

En términos del artículo 96, fracción IV, del Decreto de Presupuesto de Egresos de la Federación para el Ejercicio Fiscal 2021
Estados Financieros

Fracción IV

Trimestre: Abril - Junio 2021

1. Estado de posición financiera
2. Estado de Actividades
3. Estado de Origen y aplicación de recursos públicos Federales
4. Estado de cambios de la situación financiera
5. Estado Analítico del Activo
6. Estado analítico del pasivo
7. Avance financiero



M.A. ABRIL ALEJANDRA RAMIREZ ERAZO
ENCARGADA DEL DESPACHO DE LA
RECTORIA

DIRECTOR DE ADMINISTRACIÓN Y
FINANZAS




DESTINO DE LOS RECURSOS FEDERALES QUE RECIBEN LAS UNIVERSIDADES TECNOLÓGICAS Y POLITÉCNICAS

En términos del artículo 36, fracción V, del Decreto de Presupuesto de Egresos de la Federación para el Ejercicio Fiscal 2021
 Información sobre matrícula de inicio y fin de cada ciclo escolar

Fracción V

Periodo reportado: Abril - Junio 2021

Instituto	Ciclo Escolar	Inicio o Fin del Ciclo Escolar	Nivel Educativo	Número de Alumnos
UNIVERSIDAD POLITECNICA DE VICTORIA	2020-2021	Septiembre 2020 - Agosto 2021 (Cuatrimestre mayo- agosto)	Técnico Superior Universitario	
			Licenciatura	1446
			Especialización	
			Maestría	25
			Doctorado	
				1471


M.A. ABRIL ALEJANDRA RAMIREZ ERAZO
 ENCARGADA DEL DESPACHO DE LA
 RECTORIA

 DIRECTOR DE ADMINISTRACIÓN Y
 FINANZAS





UNIVERSIDAD POLITECNICA DE VICTORIA

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

AL 30 DE JUNIO DE 2021

1



	2021	2020		2021	2020
Activo Circulante			Pasivo Circulante		
Efectivo y Equivalentes	18,859,036	11,946,779	Cuentas por Pagar a Corto Plazo	3,161,857	6,054,539
Derechos a Recibir efectivo o Equivalentes	1,831,550	2,697,215	Documentos por Pagar a Corto Plazo	0	0
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	0	0	Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Inventarios	0	0	Títulos y Valores a Corto Plazo	0	0
Almacenes	0	0	Pasivos Diferidos a Corto Plazo	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0	0	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	0	0
Otros Activos Circulantes	0	0	Provisiones a Corto Plazo	0	0
			Otros Pasivos a Corto Plazo	0	0
Total de Activos Circulantes	20,690,586	14,643,994	Total de Pasivos Circulantes	3,161,857	6,054,539
Activo No Circulante			Pasivo No Circulante		
Inversiones Financieras a Largo Plazo		0	Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0	0
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo		0	Documentos por Pagar a Largo Plazo	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	4,237,481	4,237,481	Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Bienes Muebles	58,312,521	53,811,052	Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0	0
Activos Intangibles	312,495	312,495	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo	0	0
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	-46,592,305	-45,159,676	Provisiones a Largo Plazo	0	0
Activos Diferidos	221,559	221,559			
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes		0	Total de Pasivos No Circulantes	0	0
Otros Activos no Circulantes		0			
Total de Activos no Circulantes	16,491,751	13,422,911	Total del Pasivo	3,161,857	6,054,539
Total del Activo	37,182,337	28,066,905	Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido		
			Aportaciones	23,795,957	23,795,957
			Donaciones de Capital	1,285,509	1,285,509
			Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0	0



UNIVERSIDAD POLITÉCNICA DE VICTORIA

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

AL 30 DE JUNIO DE 2021

1



	2021	2020	2021	2020
Hacienda Pública/Patrimonio Generado				
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)			12,190,517	982,973
Resultados de Ejercicios Anteriores			7,127,086	6,144,113
Superavit o deficit por revaluacion acumulada			0	1
Revalúos			0	0
Reservas			0	0
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores			-10,378,589	-10,196,187
Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio				
Resultado por Posición Monetaria			0	0
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios			0	0
Total Hacienda Pública/Patrimonio			34,020,480	22,012,366
Total del Pasivo y Hacienda Pública/Patrimonio			37,182,337	28,066,905

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

M.A. ABRIL ALEJANDRA RAMIREZ ERAZO
ENCARGADA DEL DESPACHO DE LA RECTORIA



DIRECTOR ADMINISTRATIVO



UNIVERSIDAD POLITECNICA DE VICTORIA

ESTADO DE ACTIVIDADES

DEL 01 DE ENERO AL 30 DE JUNIO DE 2021

2



	<u>2021</u>	<u>2020</u>
INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS		
Ingresos de la Gestión:	1,545	2,704
Impuestos	0	
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	
Contribuciones de Mejoras	0	
Derechos	0	
Productos de Tipo Corriente	1,545	2,704
Aprovechamientos de Tipo Corriente	0	
Ingresos por Venta de Bienes y Servicios	0	
Ingresos no Comprendidos en las Fracciones de la Ley de Ingresos Causados en Ejercicios Fiscales Anteriores Pendientes de Liquidación o Pago	0	
Participaciones, Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	33,833,071	12,021,185
Participaciones y Aportaciones	264,000	24,000
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	33,569,071	11,997,185
Otros Ingresos y Beneficios	0	0
Ingresos Financieros	0	0
Incremento por Variación de Inventarios	0	0
Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	0	0
Disminución del Exceso de Provisiones	0	0
Otros Ingresos y Beneficios Varios	0	0
Total de Ingresos y Otros Beneficios	33,834,616	12,023,888
GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS		
Gastos de Funcionamiento	20,051,470	10,914,438
Servicios Personales	16,309,599	9,352,169
Materiales y Suministros	690,901	289,946
Servicios Generales	3,050,970	1,272,323
Transferencia, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	160,000	4,000
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	
Transferencias al Resto del Sector Público	0	
Subsidios y Subvenciones	0	
Ayudas Sociales	160,000	4,000
Pensiones y Jubilaciones	0	
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	
Transferencias a la Seguridad Social	0	
Donativos	0	
Transferencias al Exterior	0	
Participaciones y Aportaciones	0	
Participaciones	0	
Aportaciones	0	
Convenios	0	
Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública	0	
Intereses de la Deuda Pública	0	
Comisiones de la Deuda Pública	0	
Gastos de la Deuda Pública	0	
Costo por Coberturas	0	
Apoyos Financieros	0	
Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias	1,432,629	678,568
Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	1,432,629	678,568
Provisiones	0	
Disminución de Inventarios	0	



UNIVERSIDAD POLITÉCNICA DE VICTORIA
ESTADO DE ACTIVIDADES
DEL 01 DE ENERO AL 30 DE JUNIO DE 2021



2

	2021	2020
Aumento por Insuficiencia de Estimaciones por Pérdida o Deterioro y Obsolescencia	0	
Aumento por Insuficiencia de Provisiones	0	
Otros Gastos	0	
Inversión Pública	0	0
Inversión Pública no Capitalizable	0	
Total de Gastos y Otras Pérdidas	21,644,099	11,597,006
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	12,190,517	426,883

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

M.A. ABRIL ALEJANDRA RAMIREZ ERAZO
ENCARGADA DEL DESPACHO DE LA RECTORIA

DIRECTOR ADMINISTRATIVO





UNIVERSIDAD POLITECNICA DE VICTORIA

**ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO
DEL 01 DE ENERO AL 30 DE JUNIO DE 2021**



5

Concepto	2021	2020
Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación		
Origen	33,834,616	60,580,472
Impuestos	1,545	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0
Contribuciones de mejoras	0	0
Derechos	0	0
Productos de Tipo Corriente		5,987
Aprovechamientos de Tipo Corriente	0	0
Ingresos por Venta de Bienes y Servicios	0	0
Ingresos no Comprendidos en las Fracciones de la Ley de Ingresos Causados en Ejercicios Fiscales Anteriores Pendientes de Liquidación o Pago	0	2,168,138
Participaciones y Aportaciones	264,000	
Transferencias, Asignaciones y Subsidios y Otras Ayudas	33,569,071	58,406,347
Otros Orígenes de Operación	0	0
Aplicación	20,393,872	57,010,848
Servicios Personales	16,309,599	41,381,193
Materiales y Suministros	690,901	3,335,502
Servicios Generales	3,050,970	11,815,442
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0
Transferencias al resto del Sector Público	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0
Ayudas Sociales	160,000	408,431
Pensiones y Jubilaciones	0	0
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0
Donativos	0	0
Transferencias al Exterior	0	0
Participaciones	0	0
Aportaciones	0	0
Convenios	0	0
Otras Aplicaciones de Operación <i>(Devolución por Remanentes y afectación al Patrimonio Generado)</i>	182,402	70,279
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación	13,440,743	3,569,624
Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión		
Origen	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	0	0
Otros Orígenes de Inversión	0	0
Aplicación	4,501,469	433,579
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	4,501,469	290,899
Otras Aplicaciones de Inversión	0	142,680
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión	-4,501,469	-433,579
Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento		
Origen		



UNIVERSIDAD POLITÉCNICA DE VICTORIA

ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO
DEL 01 DE ENERO AL 30 DE JUNIO DE 2021



5

Endeudamiento Neto	865,665	46,562
Interno	0	0
Externo	0	0
Otros Orígenes de Financiamiento	865,665	46,562
Aplicación		
Servicios de la Deuda	2,892,682	405,671
Interno	0	0
Externo	0	0
Otras Aplicaciones de Financiamiento	2,892,682	405,671
Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento	-2,027,017	-359,108
Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	6,912,257	2,776,937
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio	11,946,779	9,169,842
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio	18,859,036	11,946,779

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

M.A. ABRIL ALEJANDRA RAMIREZ ERAZO
ENCARGADA DEL DESPACHO DE LA RECTORIA

DIRECTOR ADMINISTRATIVO





UNIVERSIDAD POLITECNICA DE VICTORIA

ESTADO DE CAMBIOS EN LA
SITUACIÓN FINANCIERA
DEL 01 DE ENERO AL 30 DE JUNIO DE 2021



	Origen	Aplicación
ACTIVO	2,298,294	11,413,727
Activo Circulante	865,665	6,912,257
Efectivo y Equivalentes	0	6,912,257
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	865,665	0
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	0	0
Inventarios	0	0
Almacenes	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0	0
Otros Activos Circulantes	0	0
Activo No Circulante	1,432,629	4,501,469
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	0
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	0	4,501,469
Activos Intangibles	0	0
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	1,432,629	0
Activos Diferidos	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0
Otros Activos no Circulantes	0	0
PASIVO	0	2,892,682
Pasivo Circulante	0	2,892,682
Cuentas por Pagar a Corto Plazo	0	2,892,682
Documentos por Pagar a Corto Plazo	0	0
Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Títulos y Valores a Corto Plazo	0	0
Pasivos Diferidos a Corto Plazo	0	0
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	0	0
Provisiones a Corto Plazo	0	0
Otros Pasivos a Corto Plazo	0	0
Pasivo No Circulante	0	0
Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0	0
Documentos por Pagar a Largo Plazo	0	0
Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0	0
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo	0	0
Provisiones a Largo Plazo	0	0
HACIENDA PUBLICA/PATRIMONIO	12,190,517	182,402
Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido	0	0
Aportaciones	0	0
Donaciones de Capital	0	0
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0	0
Hacienda Pública/Patrimonio Generado	12,190,517	182,402
Resultados del Ejercicio (Ahorro/ Desahorro)	11,207,543	0
Resultados de Ejercicios Anteriores	982,973	0
Revalúos	0	0
Reservas	0	0
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0	182,402



UNIVERSIDAD POLITÉCNICA DE VICTORIA

**ESTADO DE CAMBIOS EN LA
SITUACIÓN FINANCIERA
DEL 01 DE ENERO AL 30 DE JUNIO DE 2021**

4



<i>Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio</i>	0	0
Resultado por Posición Monetaria	0	0
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0
TOTAL	14,488,810	14,488,810

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

M.A. ABRIL ALEJANDRA RAMIREZ ERAZO
ENCARGADA DEL DESPACHO DE LA RECTORIA

DIRECTOR ADMINISTRATIVO



Concepto	Saldo Inicial 1	Cargos del Período 2	Abonos del Período 3	Saldo Final 4 (1+2-3)	Variación del Período (4-1)
ACTIVO					
Activo Circulante	14,643,994	47,064,546	41,017,954	20,690,587	6,046,593
Efectivo y Equivalentes	11,946,779	46,408,530	39,496,272	18,859,036	6,912,257
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	2,697,215	656,017	1,521,682	1,831,550	-865,665
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	0	0	0	0	0
Inventarios	0	0	0	0	0
Almacenes	0	0	0	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0	0	0	0	0
Otros Activos Circulantes	0	0	0	0	0
Activo No Circulante	13,422,911	6,256,718	3,187,877	16,491,751	3,068,840
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	0	0	0	0
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0	0	0	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	4,237,481	0	0	4,237,481	0
Bienes Muebles	53,811,052	6,256,718	1,755,248	58,312,521	4,501,469
Activos Intangibles	312,495	0	0	312,495	0
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	-45,159,676	0	1,432,629	-46,592,305	-1,432,629
Activos Diferidos	221,559	0	0	221,559	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0	0	0	0
Otros Activos no Circulantes	0	0	0	0	0

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

MA. ABRIL ALEJANDRA RAMIREZ ERAZO
ENCARGADA DEL DESPACHO DE LA RECTORIA

DIRECTOR ADMINISTRATIVO





UNIVERSIDAD POLITÉCNICA DE VICTORIA
REPORTE ANALÍTICO DEL PASIVO
DEL 01 DE ENERO AL 30 DE JUNIO 2021



7.1

Cuenta Contable	Saldo Inicial (SI) 1	Cargos del Periodo 2	Abonos del Periodo 3	Saldo Final (SF) 4 (1+3-2)	Variación del Periodo (SI-SF) (1-4)
PASIVO					
<u>PASIVO CIRCULANTE</u>					
<u>Cuentas por pagar a Corto Plazo</u>	6,054,539	33,740,132	30,847,450	3,161,857	2,892,682
Servicios Personales por pagar a Corto Plazo	55,716	11,844,255	11,841,955	53,416	2,300
Proveedores por pagar a Corto Plazo	2,352,713	13,678,080	11,908,480	583,114	1,769,600
Subsidios, Participaciones y Aportaciones por pagar a Corto Plazo	0	0	0	0	0
Contratistas por pagar a Corto Plazo	0	0	0	0	0
Transferencias otorgadas por pagar a Corto Plazo	1,814,140	835,971	835,971	1,814,140	0
Intereses y Comisiones por pagar a Corto Plazo	0	0	0	0	0
Retenciones y Contribuciones por pagar a Corto Plazo	1,707,503	6,931,033	5,861,597	638,067	1,069,436
Devoluciones de Contribuciones por pagar a corto plazo	0	0	0	0	0
Otras Cuentas por pagar a Corto Plazo	124,466	450,794	399,448	73,120	51,346
<u>Documentos por pagar a Corto Plazo</u>	0	0	0	0	0
Documentos Comerciales por pagar a Corto Plazo	0	0	0	0	0
Documentos con Contratistas por pagar a Corto Plazo	0	0	0	0	0
Otros Documentos por pagar a Corto Plazo	0	0	0	0	0
<u>Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo</u>	0	0	0	0	0
Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública Interna	0	0	0	0	0
Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública Externa	0	0	0	0	0
Porción a Corto Plazo de Arrendamiento Financiero	0	0	0	0	0
<u>Títulos y Valores a Corto Plazo</u>	0	0	0	0	0
Títulos y Valores de la Deuda Pública Interna a Corto Plazo	0	0	0	0	0
Títulos y Valores de la Deuda Pública Externa a Corto Plazo	0	0	0	0	0
<u>Pasivos Diferidos a Corto Plazo</u>	0	0	0	0	0
Ingresos Cobrados por Adelantado a Corto Plazo	0	0	0	0	0
Intereses Cobrados por Adelantado a Corto Plazo	0	0	0	0	0
Otros Pasivos Diferidos a Corto Plazo	0	0	0	0	0
<u>Fondos y Bienes de Terceros en Administración y/o en Garantía a Corto Plazo</u>	0	0	0	0	0
Fondos en Garantía a Corto Plazo	0	0	0	0	0
Fondos en Administración a Corto Plazo	0	0	0	0	0
Fondos Contingentes a Corto Plazo	0	0	0	0	0
Fondos de Fideicomisos, Mandatos y Análogos a Corto Plazo	0	0	0	0	0
Otros Fondos de Terceros a Corto Plazo	0	0	0	0	0
Bienes en Garantía a Corto Plazo	0	0	0	0	0
<u>Provisiones a Corto Plazo</u>	0	0	0	0	0
Provisión para Demandas y Litigios a Corto Plazo	0	0	0	0	0
Provisión para contingencias a Corto Plazo	0	0	0	0	0
Otras Provisiones a Corto Plazo	0	0	0	0	0
<u>Otros Pasivos a Corto Plazo</u>	0	0	0	0	0
Ingresos por Clasificar	0	0	0	0	0
Recaudación por Participar	0	0	0	0	0
Otros Pasivos Circulantes	0	0	0	0	0
Total de Pasivos Circulantes:	6,054,539	33,740,132	30,847,450	3,161,857	2,892,682
<u>PASIVO NO CIRCULANTE</u>					
<u>Cuentas por pagar a Largo Plazo</u>	0	0	0	0	0
Proveedores por pagar a Largo Plazo	0	0	0	0	0



UNIVERSIDAD POLITÉCNICA DE VICTORIA
REPORTE ANALÍTICO DEL PASIVO
DEL 01 DE ENERO AL 30 DE JUNIO 2021



7.1

Cuenta Contable	Saldo Inicial (SI) 1	Cargos del Periodo 2	Abonos del Periodo 3	Saldo Final (SF) 4 (1+3-2)	Variación del Periodo (SI-SF) (1-4)
Contratistas por pagar a Largo Plazo	0	0	0	0	0
Documentos por pagar a Largo Plazo	0	0	0	0	0
Documentos Comerciales por pagar a Largo Plazo	0	0	0	0	0
Documentos con Contratistas por pagar a Largo Plazo	0	0	0	0	0
Otros Documentos por pagar a Largo Plazo	0	0	0	0	0
Deuda Pública a Largo Plazo	0	0	0	0	0
Títulos y Valores de la Deuda Pública Interna a Largo Plazo	0	0	0	0	0
Títulos y Valores de la Deuda Pública Externa a Largo Plazo	0	0	0	0	0
Préstamos de la Deuda Interna por Pagar a Largo Plazo	0	0	0	0	0
Préstamos de la Deuda Externa por Pagar a Largo Plazo	0	0	0	0	0
Arrendamiento Financiero a Largo Plazo	0	0	0	0	0
Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0	0	0	0	0
Créditos Diferidos a Largo Plazo	0	0	0	0	0
Intereses Cobrados por Adelantados a Largo Plazo	0	0	0	0	0
Otros Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0	0	0	0	0
Fondos y Bienes de Terceros en Administración y/o en Garantía a Largo Plazo	0	0	0	0	0
Fondos en Garantía a Largo Plazo	0	0	0	0	0
Fondos en Administración a Largo Plazo	0	0	0	0	0
Fondos Contingentes a Largo Plazo	0	0	0	0	0
Fondos de Fideicomisos, Mandatos y Análogos a Largo Plazo	0	0	0	0	0
Otros Fondos de Terceros a Largo Plazo	0	0	0	0	0
Bienes en Garantía a Largo Plazo	0	0	0	0	0
Provisiones a Largo Plazo	0	0	0	0	0
Provisión para Demandas y Litigios a Largo Plazo	0	0	0	0	0
Provisión por Pensiones a Largo Plazo	0	0	0	0	0
Provisión para Contingencias a Largo Plazo	0	0	0	0	0
Otras Provisiones a Largo Plazo	0	0	0	0	0
Total de Pasivos No Circulantes:	0	0	0	0	0
Total de Pasivos:	6,054,539	33,740,132	30,847,450	3,161,857	2,892,682

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

MA. ABRIL ALEJANDRA RAMÍREZ ERAZO
 ENCARGADA DEL DESPACHO DE LA RECTORIA

DIRECTOR ADMINISTRATIVO



FONDO FEDERAL

Concepto	Egresos					
	APROBADO	AMPLIACIONES / (REDUCCIONES)	(1-2) MODIFICADO	DEVENGADO	PAGADO	6= (3-4) SUBEJERCICIO
	1	2	3	4	5	
SERVICIOS PERSONALES	19,836,886	0	19,836,886	6,789,044	6,789,044	13,047,842
REMUNERACIONES AL PERSONAL DE CARÁCTER PERMANENTE	0	2,149	2,149	1,049	1,049	1,100
REMUNERACIONES AL PERSONAL DE CARÁCTER TRANSITORIO	0	0	0	0	0	0
REMUNERACIONES ADICIONALES Y ESPECIALES	0	55,000	55,000	54,953	54,953	47
SEGURIDAD SOCIAL	0	0	0	0	0	0
OTRAS PRESTACIONES SOCIALES Y ECONOMICAS	0	5,883	5,883	2,883	2,883	3,000
PREVISIONES	0	0	0	0	0	0
PAGO DE ESTIMULOS A SERVIDORES PUBLICOS	19,836,886	-63,032	19,773,855	6,730,160	6,730,160	13,043,695
MATERIALES Y SUMINISTROS	468,116	0	468,116	101,557	95,295	366,559
MATERIALES DE ADMINISTRACION, EMISION DE DOCUMENTOS Y ARTICULOS OFICIALES	140,986	0	140,986	23,117	16,855	117,869
ALIMENTOS Y UTENSILIOS	62,500	0	62,500	26,000	26,000	36,500
MATERIAS PRIMAS Y MATERIALES DE PRODUCCION Y COMERCIALIZACION	0	0	0	0	0	0
MATERIALES Y ARTICULOS DE CONSTRUCCION Y DE REPARACION	14,830	10,000	24,830	17,324	17,324	7,505
PRODUCTOS QUIMICOS, FARMACEUTICOS Y DE LABORATORIO	0	0	0	0	0	0
COMBUSTIBLES, LUBRICANTES Y ADITIVOS	70,000	0	70,000	23,800	23,800	46,200
VESTUARIO,BLANCOS, PRENDAS DE PROTECCION Y ARTICULOS DEPORTIVOS	9,300	0	9,300	0	0	9,300
MATERIALES Y SUMINISTROS PARA SEGURIDAD	0	0	0	0	0	0
HERRAMIENTAS,REFACCIONES Y ACCESORIOS MENORES	170,500	-10,000	160,500	11,316	11,316	149,184
SERVICIOS GENERALES	3,737,545	0	3,737,545	1,119,057	791,740	2,618,488
SERVICIOS BASICOS	2,325,745	-630,000	1,695,745	433,383	433,383	1,262,362
SERVICIOS DE ARRENDAMIENTO	92,800	0	92,800	48,703	48,703	44,097
SERVICIOS PROFESIONALES, CIENTIFICOS Y TECNICOS Y OTROS SERVICIOS	440,000	135,000	575,000	163,899	101,259	411,101
SERVICIOS FINANCIEROS, BANCARIOS Y COMERCIALES	0	60	60	23	23	37
SERVICIOS DE INSTALACION, REPARACION, MANTENIMIENTO Y CONSERVACION	251,000	535,000	786,000	249,677	0	536,323
SERVICIO DE COMUNICACIÓN SOCIAL Y PUBLICIDAD	0	20,000	20,000	15,000	0	5,000
SERVICIO DE TRASLADO Y VIATICOS	0	10,000	10,000	4,702	4,702	5,298
SERVICIOS OFICIALES	48,000	0	48,000	0	0	48,000
OTROS SERVICIOS GENERALES	580,000	-70,060	509,940	203,670	203,670	306,270
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS	0	0	0	0	0	0
TRANSFERENCIAS INTERNAS Y ASIGNACIONES AL SECTOR PUBLICO	0	0	0	0	0	0
TRANSFERENCIAS AL RESTO DEL SECTOR PUBLICO	0	0	0	0	0	0
SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES	0	0	0	0	0	0
AYUDAS SOCIALES	0	0	0	0	0	0

Del 01/01/2021 al: 30/06/2021

11

FONDO FEDERAL

Concepto	APROBADO 1	AMPLIACIONES / (REDUCCIONES) 2	Egresos		PAGADO 5	6= (3-4) SUBEJERCICIO
			(1-2) MODIFICADO 3	DEVENGADO 4		
PENSIONES Y JUBILACIONES	0	0	0	0	0	0
TRANSFERENCIAS A FIDEICOMISOS, MANDATOS Y ANALOGOS	0	0	0	0	0	0
TRANSFERENCIAS A LA SEGURIDAD SOCIAL	0	0	0	0	0	0
DONATIVOS	0	0	0	0	0	0
TRANSFERENCIAS AL EXTERIOR	0	0	0	0	0	0
BIENES MUEBLES, INMUEBLES E INTANGIBLES	0	0	0	0	0	0
MOBILIARIO Y EQUIPO DE ADMINISTRACION	0	0	0	0	0	0
MOBILIARIO Y EQUIPO EDUCACIONAL Y RECREATIVO	0	0	0	0	0	0
EQUIPO E INSTRUMENTAL MEDICO Y DE LABORATORIO	0	0	0	0	0	0
VEHICULOS Y EQUIPO DE TRANSPORTE	0	0	0	0	0	0
MAQUINARIA, OTROS EQUIPOS Y HERRAMIENTAS	0	0	0	0	0	0
ACTIVOS BIOLÓGICOS	0	0	0	0	0	0
BIENES INMUEBLES	0	0	0	0	0	0
ACTIVOS INTANGIBLES	0	0	0	0	0	0
INVERSION PUBLICA	0	0	0	0	0	0
OBRA PUBLICA EN BIENES DE DOMINIO PUBLICO	0	0	0	0	0	0
OBRA PUBLICA EN BIENES PROPIOS	0	0	0	0	0	0
PROYECTOS PRODUCTIVOS Y ACCIONES DE FOMENTO	0	0	0	0	0	0
INVERSIONES FINANCIERAS Y OTRAS PROVISIONES	0	0	0	0	0	0
INVERSIONES PARA EL FOMENTO DE ACTIVIDADES PRODUCTIVAS	0	0	0	0	0	0
ACCIONES Y PARTICIPACIONES DE CAPITAL	0	0	0	0	0	0
COMPRA DE TITULOS Y VALORES	0	0	0	0	0	0
CONCESION DE PRESTAMOS	0	0	0	0	0	0
INVERSIONES EN FIDEICOMISOS, MANDATOS Y OTROS ANALOGOS	0	0	0	0	0	0
OTRAS INVERSIONES FINANCIERAS	0	0	0	0	0	0
PROVISIONES PARA CONTINGENCIAS Y OTRAS EROGACIONES ESPECIALES	0	0	0	0	0	0
PARTICIPACIONES Y APORTACIONES	0	0	0	0	0	0
PARTICIPACIONES	0	0	0	0	0	0
APORTACIONES	0	0	0	0	0	0
CONVENIOS	0	0	0	0	0	0
DEUDA PUBLICA	0	0	0	0	0	0
AMORTIZACION DE LA DEUDA PUBLICA	0	0	0	0	0	0
INTERESES DE LA DEUDA PUBLICA	0	0	0	0	0	0

Universidad Politécnica de Victoria
Estado Analítico Del Ejercicio Del Presupuesto De Egresos
Clasificación Por Objeto Del Gasto (Capítulo y Concepto)

Del 01/01/2021 al: 30/06/2021

FONDO FEDERAL

Concepto	APROBADO 1	AMPLIACIONES / (REDUCCIONES) 2	Egresos		PAGADO 5	6= (3-4) SUB EJERCICIO
			(1-2) MODIFICADO 3	DEVENGADO 4		
COMISIONES DE LA DEUDA PUBLICA	0	0	0	0	0	0
GASTOS DE LA DEUDA PUBLICA	0	0	0	0	0	0
COSTO POR COBERTURAS	0	0	0	0	0	0
APOYOS FINANCIEROS	0	0	0	0	0	0
<u>TOTAL DEL GASTO</u>	<u>24,042,547</u>	<u>0</u>	<u>24,042,547</u>	<u>8,009,658</u>	<u>7,676,079</u>	<u>16,032,889</u>



MA. ABRIL ALEJANDRA RAMIREZ ERAZO
 ENCARGADA DEL DESPACHO DE LA RECTORIA

DIRECTOR ADMINISTRATIVO

